



Michael Neumann-Haerecke

Geschäftsführer | Eisenbahnverkehr & ÖPNV | Technik, Betrieb & Transformation

✉ michael.neumann.haerecke@gmail.com

☎ +49 15252081557

📍 Am Berg 10
16552 Schildow, Deutschland

Geburtsdatum/ -ort

16.01.1975 in Dresden

Profil

Geschäftsführer und Transformationsexperte mit über 20 Jahren Führungserfahrung im Mobilitäts- und Industriesektor mit klarem Fokus auf Servicegeschäft, Instandhaltung und skalierbare Organisationen.

Erfolgsbilanz in der **P&L-Verantwortung**, der Stabilisierung und dem Ausbau komplexer Service- und Projektorganisationen sowie in der Entwicklung neuer Geschäftsmodelle im Bahn- und Mobilitätsumfeld.

Erfahren in der Führung großer, dezentraler Teams (>500 Mitarbeitende), im Aufbau effizienter Strukturen sowie in der Umsetzung von Wachstumsstrategien in anspruchsvollen Transformationssituationen.

Ich verbinde **strategische Klarheit mit konsequenter Umsetzung**, führe Organisationen zielorientiert und entwickle Teams nachhaltig weiter. Dabei stehen für mich **Serviceorientierung, Kundenfokus und operative Exzellenz** ebenso im Mittelpunkt wie eine effektive Zusammenarbeit in internationalen Projekt- und Unternehmensstrukturen.

Berufserfahrung

04/2024 - Heute

Partner

acta Management AG - Wiesbaden

Restrukturierung von Unternehmen im Industrie- und Mobilitätssektor.

- Stabilisierung von Unternehmen in Transformationssituationen
- Übernahme von Managementfunktionen in Restrukturierungsmandaten
- Entwicklung strategischer Neuausrichtungen und Organisationsstrukturen
- Führung nationaler und internationaler M&A-Prozesse
- Aufbau Mobility Cluster mit Partnern in Europa

07/2022 - Heute

Geschäftsführer

MNH Consulting GmbH - Berlin

- Interim-Management und strategische Beratung im Mobilitätssektor
- Verantwortung für komplexe Transformationsprojekte

Relevante Erfolge:

- Restrukturierung eines Unternehmens im Bereich elektrische Systeme (Bus & Rail)
- Stabilisierung kritischer Service- und Infrastrukturprojekte im Bahnsektor-
Projektvolumen: ca. 120 Mio. EUR
Führungsspanne: ca. 40 Mitarbeitende
- Einführung effizienter Prozesse zur Reduktion von Projektrisiken (zweistelliger Mio.-Bereich)
- Beratung von Bahnzulieferern zur Erweiterung von Service- und Produktportfolios

10/2020 - 06/2022

Geschäftsführer Bahntechnik

PRETTL Gruppe - Berlin | Pfullingen | Slowakei | Mexico

Aufbau und Entwicklung eines internationalen Geschäftsbereichs im Bereich Bahntechnik.

Geschäftsbereich: ca. 20 Mio. EUR Umsatz

Führungsspanne: ca. 350 Mitarbeitende an internationalen Standorten

- Aufbau eines neuen Geschäftsbereichs im Mobilitätssektor durch organisches Wachstum und Akquisitionen
- Verdopplung des Umsatzes innerhalb eines Jahres
- Erweiterung internationaler Produktionskapazitäten zur Unterstützung wachsender Bahnprojekte
- Einführung von Lean-Management-Strukturen zur Effizienzsteigerung technischer Organisationen
- Umsetzung von M&A zur Erweiterung des Produktportfolios

09/2016 - 09/2020

Leiter Vertrieb & Projektmanagement

Knorr-Bremse PowerTech GmbH - Berlin | Holzkirchen | Madrid | USA | China

Projektportfolio: **ca. 140 Mio. EUR Umsatz p.a.**

Führungsspanne: 30 direkte Mitarbeitende in Deutschland, Spanien, China und USA

- Führung der internationalen Vertriebs- und Projektorganisation für Systeme des öffentlichen Nahverkehrs
- Stabilisierung eines internationalen Projektportfolios im Bahnsektor
- Verbesserung der Profitabilität von **-27 % auf +15 % innerhalb in drei Jahren**
- Restrukturierung der internationalen Vertriebs- und Projektorganisation
- Weiterentwicklung globaler Angebots- und Projektmanagementprozesse
- Zusammenarbeit mit Verkehrsbetreibern, Fahrzeugherstellern und Systemintegratoren bei internationalen Bahnprojekten

06/2012 - 08/2016

Project Director

Bombardier Transportation - Deutschland | Schweiz | Belgien

Leitung eines internationalen Fahrzeugprogramms für die Schweizerischen Bundesbahnen (SBB).

Projektvolumen: > 2 Mrd. EUR

Führungsverantwortung: bis zu 650 Mitarbeitende

- Gesamtverantwortung für Entwicklung, Produktion, Zulassung und Inbetriebnahme moderner Doppelstockzüge
- Führung eines internationalen Projektteams über mehrere Standorte
- Stabilisierung eines strategisch kritischen Großprojekts
- Aufbau eines zweiten Produktionsstandortes in der Schweiz
- Enge Zusammenarbeit mit Betreiber (SBB), Behörden und Zulassungsstellen

06/2010 - 06/2012

Projektmanager

Bombardier Transportation - Deutschland | UK | Schweden | China

- Projektmanager für die Hochgeschwindigkeitszugplattform **Zefiro 380 China**
- Projektmanager im Konsortium Bombardier / Siemens zur Entwicklung von Hochgeschwindigkeitszügen für die Deutsche Bahn
- Koordination technischer und organisatorischer Schnittstellen zwischen Industriepartnern und Betreiber
- Aufbau von Fertigungs und Projektstrukturen für internationale Fahrzeugprogramme

04/2007 - 06/2010

Analyst Strategy & Performance Management

Bombardier Transportation - Hennigsdorf

Mitglied des **Strategy & Performance Management Teams** der Passenger Division.

- Beratung des Divisionspräsidenten und der Managementteams einer globalen Organisation mit **14.000 Mitarbeitenden an 21 Standorten**
- Entwicklung und Einführung eines **Performance-Management-Systems auf Basis strategischer Kennzahlen**
- Steuerung und Umsetzung strategischer Initiativen zur **Umsatzsteigerung von 1,2 Mrd. auf 3,5 Mrd. EUR innerhalb von drei Jahren**
- Unterstützung bei der **Restrukturierung eines Produktionsstandortes** und Einführung von Lean-Management-Strukturen zur Effizienzsteigerung

07/2004 - 03/2007

Werkstudent in Vollzeit

Bombardier Transportation - Hennigsdorf

Verschiedene Funktionen im Projektmanagement, Operations und Technical Service.

- Mitarbeit im Projektmanagement **Metro Berlin** und Change Management
- Einführung eines Engineering Change Management Prozesses
- Produktionsführung von verschiedenen Projekten

01/1994 - 06/2004

Hauptfeldwebel (OR-8)

Bundeswehr / NATO - Global

Führung und Organisation multinationaler Teams sowie Verantwortung für Ausbildung, Führung und Organisation militärischer Einheiten

- Führung von Teams bis zu 30 Mitarbeitenden in Ausbildung und Instandsetzung
- Leitung und Organisation militärischer Fahrschulen (bis zu 30 Fahrlehrer)
- Projektleitung zur Reorganisation von militärischen Fahrschulstrukturen in Deutschland
- Einsatz in multinationalen NATO-Strukturen, u. a. Führung eines deutsch-kanadischen Teams in Kanada
- Durchführung technischer Tests an Waffensystemen mit internationalen Partnern
- Mehrjährige Erfahrung in internationalen Stabs- und Einsatzstrukturen (Europa/Nordamerika)

Ausbildung

2011	Master Freie Universität Berlin - Berlin Executive Master of Business Marketing, Teilzeitstudium
2007	Diplom FH HTW Berlin - Berlin Diplom Wirtschaftsingenieur (FH), Teilzeitstudium

Fähigkeiten

Unternehmensführung und Gesamtverantwortung

Strategieentwicklung und operative Umsetzung

Führung großer Teams und Führungskräfteentwicklung

Transformation und Organisationsentwicklung

Projekt- und Programmmanagement komplexer Projekte

Lean Management und Prozessoptimierung

Stakeholder-Management mit öffentlichen Auftraggebern und Partnern

Teampayer-Mentalität

Sprachen

Deutsch Muttersprache

Englisch Verhandlungssicher

Französisch Grundkenntnisse

Qualifikationen

Six Sigma Black Belt

Internal Auditor (ISO 9001)

Financial Understanding for Project Managers

Leadership Development Programme